



RAPPORT D'ACTIVITE

2019

Table des matières

Rapport moral 2019	2
1. Le lycée professionnel	3
1.1. Les effectifs	3
1.2. Les résultats aux examens	4
1.3. L' évolution de l'offre pédagogique	5
1.4 Les évènements de l'année	5
1.4.1 . Les séjours pédagogiques	5
1.4.2 . Le sport.....	7
1.4.3 . La prévention : Projet TABADO : arrêt du tabac chez les jeunes	8
1.4.4 . L'orientation	8
1.4.5 . La solidarité	9
1.5 La pédagogie.....	9
Rapport solidarité 2019	11
1. Les legs.....	11
2. Les évènements de l'année	12
3. Les travaux 2019.....	13
3.1. Travaux d'été.....	13
3.1.1. Réfection et mise en accessibilité des toilettes de la cour et du gymnase.....	13
3.1.2. Installation d'îlots informatiques pour les filières commerce.....	13
3.1.3. Rénovation des locaux de la vie éducative	14
3.2. Travaux d'hiver	14
3.2.1. Etanchéité des toitures.....	14
Rapport financier 2019	15
1. Informations sur la situation de l'association	15
2. Les états financiers.....	16
2.1. Le compte de résultat	16
2.2. Le Bilan	22

Préambule

2019 a été une très belle année :

95% de réussite aux examens, ce qui nous place 3^{ème} au classement **national** des lycées professionnels,

459 élèves au 31 décembre, un **record absolu** au Foyer de Cachan depuis son ouverture en 1923.

L'attribution par le rectorat du label « **lycée des métiers** », une reconnaissance bien méritée du travail accompli. Merci à l'équipe éducative et enseignante et à son directeur qui s'est donné sans compter pour que nous tutoyions l'excellence !

Enfin, un résultat financier en nette amélioration et une trésorerie relativement stable.

Les dons sont en légère hausse grâce au travail sur de nouvelles cibles. En particulier, je tiens à remercier la DNAS de nous avoir autorisés à accéder à la base de données des retraités de La Poste.

Un meilleur recouvrement des recettes concernant le paiement des familles et des actions en faveur d'économies sur nos charges sont venus compléter notre dispositif.

Le passage de témoin entre les sociétés de gestion de la résidence a été « laborieux » mais aujourd'hui, la situation est parfaitement maîtrisée. Merci à notre équipe administrative qui a travaillé avec rigueur et beaucoup de professionnalisme.

Une ombre au tableau, l'incertitude qui pèse sur la façon dont seront réparties les subventions liées à la solidarité, du comité d'entreprise d'Orange. Souhaitons que 2020 nous permette d'arriver à un accord.

Accueillir, former, éduquer, insérer, telles sont nos missions vis-à-vis de ces jeunes et 2020 sera plus particulièrement l'année de l'insertion.

L'insertion commence où s'arrête notre rôle, mais elle doit être très largement préparée chez nous.

Insertion par l'entrée dans des domaines professionnels : la préparation aux concours « armées, police, gendarmerie, pompier », continuera dès la rentrée de septembre 2020,

Insertion par l'accès à l'enseignement supérieur : sur une classe de bac pro aujourd'hui, seuls 5% de lycéens y réussissent. Une classe préparatoire à l'enseignement supérieur débutera en septembre de façon à ne pas créer un « vide » pour nos élèves qui ont été refoulés de la procédure « parcours sup ».

Insertion enfin par le suivi des élèves qui sortent du Foyer qui sera accentué.

Je tenais à vous remercier tous et chacun en particulier de l'attention que vous portez à ces jeunes et à notre association.

Je tenais à remercier le bureau fidèle et actif, toujours présent à mes côtés, toujours de bon conseil.

Ces enfants sont notre bataille de tous les jours. Ils sont jeunes, l'avenir leur appartient comme il nous appartient, à nous, avec tendresse et fermeté, de le leur rendre ambitieux, à la mesure de leur talent qu'ils ignorent souvent.

Françoise Eslinger
Présidente

Au regard du contexte actuel (pandémie de COVID-19), ce rapport sera dépourvu de toutes annotations non indispensables.

La raison d'être de l'association **Foyer de Cachan** n'a pas changé et les cinq **P** évoqués lors du précédent rapport, restent d'actualité.

- Professionnel, dès lors qu'il s'agit essentiellement d'un enseignement professionnel, permettant aux élèves de se confronter à des situations concrètes et de se préparer à l'insertion dans le monde du travail ;
- Pédagogie, mise au service d'une approche innovante de l'enseignement centrée sur quatre axes « Accueillir – Eduquer – Former – Insérer » ;
- Péricolaire, offrant une gamme d'activités et d'apprentissages récréatifs, ludiques, culturels et sportifs ;
- Pôle éducatif, composé de plusieurs éducateurs spécialisés, faisant le lien avec les parents des élèves et l'interface avec les services sociaux ;
- Participation des parents, dont le rôle est incontournable dans la prise en charge des élèves. Leur implication est majeure dans le projet éducatif.

L'offre de formation proposée aux lycéens va de la 3^{ème} prépa Métiers jusqu'au bac pro de l'une des quatre filières suivantes :

- Electrotechnique
 - Bac Pro MELEC – Métiers de l'Electricité et de ses Environnements Connectés
 - CAP PROE – Préparation et Réalisation d'Ouvrages Electriques
- Soins à la personne
 - CAP AEPE : Accompagnement Educatif Petite Enfance
 - Bac pro ASSP – Accompagnement Soins et Services à la Personne
- Commerce
 - Bac pro Commerce
- Métiers de la sécurité
 - Bac pro Métiers de la Sécurité
 - CAP Agent de sécurité
- Préparation aux concours des Métiers de la Sécurité (police, gendarmerie, sapeur-pompiers, douane...).

Le Foyer de Cachan confirme de nouvelles formations dès la rentrée 2019 :

- CAP Petite Enfance en 1 an,
- Terminale CAP Agent de Sécurité
- Bac Pro Métiers de la Sécurité en alternance, à partir de la classe de 1^{ère},
- Bac Pro Métiers de l'électricité en alternance, à partir de la classe de 1^{ère},

1. Le lycée professionnel

1.1. Les effectifs

L'effectif global est de 456 élèves.

Les quatre pôles des structures pédagogiques ont accueilli 442 élèves, dont 98 internes. Le nombre d'internes, comme le nombre d'élèves, a significativement augmenté à la rentrée de septembre 2019, en raison de l'attrait des élèves pour la filière des Métiers de la Sécurité et l'ouverture de la classe de terminale liée à la montée pédagogique au lycée Robert Keller. Le tableau ci-dessus donne un récapitulatif des effectifs des élèves au 1^{er} octobre 2019.

Tableau des effectifs au 1^{er} octobre 2019

	Effectifs	Internes	Demi-pensionnaires	Externes
3 ^{ème} Prépa pro	18	8	5	5
Filière Soins à la personne	83	15	6	62
Filière Electrotechnique	71	9	17	45
Filière Commerce	89	28	15	46
Filière Métiers de la Sécurité	151	28	46	77
Prépa concours	30	10		20
TOTAL	442	98	95	249

L'ingénierie pédagogique numérique qui a nécessité d'énormes investissements est à présent couramment utilisée.

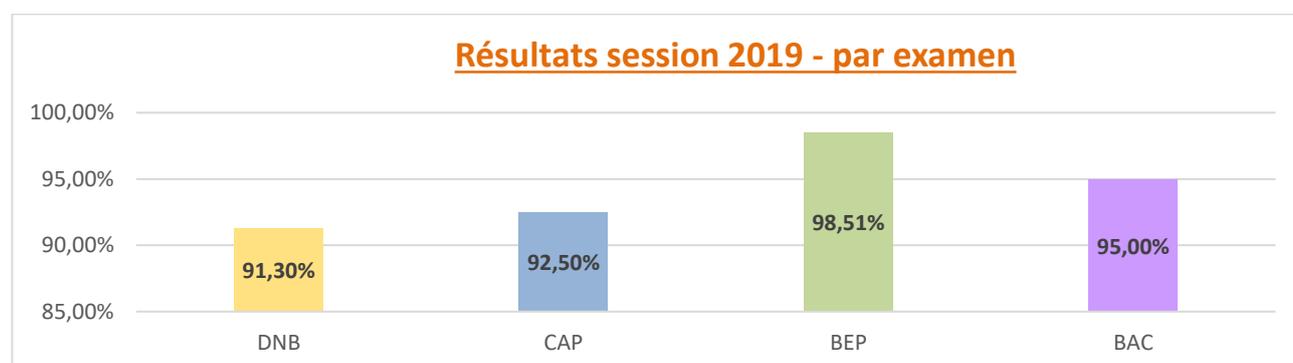
1.2. Les résultats aux examens

Comme toujours, une année scolaire est caractérisée par ses temps forts et des passages obligés. Ce sont des manifestations incontournables qui caractérisent ces événements majeurs propres.

L'évènement emblématique et toujours attendu concerne les résultats aux différents examens. Ceux-ci ont été particulièrement satisfaisants en juillet 2019. Ils sont, pour cette édition, de plus de 95,24%, soit une hausse de 2,24 points par rapport à la session 2018 !

Résultats examens session 2019

		Pourcentage	Admis	Candidats	Mentions		
					A. Bien	Bien	T. Bien
DNB	Brevet	91,30%	20	23	6	4	2
CAP	Pré Ouvr Eleec	80,00%	8	10			
	Agent de Sécurité	100,00%	22	22			
	DOSC apprentissage	87,50%	7	8			
BEP	Electrotechnique	100,00%	19	19			
	Métiers de la Relation à la Clientèle et aux Usagers	96,30%	26	27			
	Accompagnement Service et Soins à la Personne	100,00%	21	21			
BAC	MELEC	76,92%	10	13	5	2	-
	COMMERCE	100,00%	24	24	7	7	1
	ASSP	95,45%	21	22	7	4	2
	Métiers Sécurité	100,00%	26	26	11	5	1
	ARCU apprentissage	93,75%	14	15	7	3	1
Tous examens confondus		95,24%	218	230	43	25	7



1.3. L'évolution de l'offre pédagogique

En février 2019, le Foyer de Cachan a été autorisé par le Rectorat à ouvrir deux nouvelles formations :

- Une classe de Terminale CAP Agent de sécurité (montée pédagogique)
- Une classe de CAP Petite enfance

1.4 Les évènements de l'année

Comme à l'accoutumée, une cérémonie de remise des diplômes aux lauréats a été organisée dans l'amphithéâtre du lycée, le 17 octobre 2019.

Les élèves de 3^{ème} et de Terminale Bac Pro étaient à l'honneur.

Plus de 150 personnes (diplômés, parents, éducateurs, professeurs et l'équipe administrative) se sont rassemblées pour fêter la réussite de ces élèves.

Après son discours d'introduction, Monsieur Paradis, Directeur de l'établissement, a laissé place à deux élèves, Lisa et Douabou, chargés de l'animation de la soirée : danse, discours, sketches, tout avait été préparé pour passer un bon moment.

Les élèves de Terminale Commerce et Métiers de la Sécurité ont œuvré pour l'organisation de cet événement.



1.4.1 . Les séjours pédagogiques

- Les sports d'hiver

Le séjour au ski à Chamrousse s'est déroulé du 20 au 25 janvier 2019. Plusieurs classes sont parties dévaler les pistes enneigées en ski ou en snowboard.

Dans l'agenda de cette semaine à la montagne, de la neige, de la neige et encore de la neige, qui est tombée abondamment sur la station de Chamrousse.

Un climat et des conditions parfaites pour que les lycéens puissent profiter de la montagne.

Le séjour à Saint-Jean-d'Arves a eu lieu en mars. Les lycéens ont profité du soleil et de la poudreuse pour foncer sur les diverses pistes de la station. Des moments de détente importants et des souvenirs mémorables.

Des élèves de Terminale Métiers de la Sécurité se sont joints au groupe, avec l'obligation de travailler leurs cours 1 heure chaque soir pour préparer les épreuves du baccalauréat.

C'est une belle récompense de voir se dessiner sur le visage de nos élèves autant de joie en leur offrant ces quelques jours à la montagne. Objectif réussi !

- *Bénin 2019 : Un voyage humanitaire inoubliable*

Les Terminales de la filière Soins à la personne sont parties au Bénin pour un voyage humanitaire du 7 au 22 février 2019.

Des paysages aux couleurs multiples et la découverte d'un pays d'Afrique, ont élargi l'horizon de nos jeunes lycéens et fait que ce voyage soit inoubliable.

Les élèves avaient pour mission d'aider et de participer au fonctionnement d'un hôpital sur place. Un séjour humanitaire et une expérience humaine pleine de richesse.



- *Séjour linguistique en Irlande*

En avril dernier, les élèves de 1ère Bac Pro Commerce ont traversé la Manche en direction de l'Irlande et ont découvert Dublin et Belfast.

La culture celte n'a aujourd'hui plus de secrets pour eux et ce séjour fut l'occasion de visiter l'Université de Dublin (Trinity College) et de pratiquer une initiation aux sports gaéliques comme le hurling. Ils ont également visité plusieurs musées : à Dublin, celui de la brasserie Guinness, ainsi que le musée de l'immigration ; à Belfast, le musée du Titanic, ville de construction du célèbre paquebot.

- *Direction Maroc : A la découverte d'une centrale électrique solaire*

Du 8 au 15 avril 2019, les 1^{ères} CAP Elec et Terminales Bac Pro MELEC sont partis au Maroc.

Ils ont eu la chance de visiter une centrale électrique solaire. Cette visite a permis aux lycéens d'en observer le fonctionnement ainsi que la méthode de récolte et de transformation de l'énergie solaire.

Grâce à ce voyage, chacun d'eux a fait le plein de connaissances tout en profitant de la beauté et de la chaleur de ce pays.



1.4.2 . Le sport

- *Compétitions de basket : Médaille d'argent pour nos élèves*

Le 16 octobre 2019, nos élèves de l'association sportive sont sortis grands vainqueurs du tournoi de basket organisé dans le cadre de la Journée des lycées.

Le 6 novembre 2019, ils ont de nouveau participé à des compétitions en Union Nationale de Sport Scolaire (UNSS). L' A.S. Basket avait une compétition de district à Thiais où les élèves ont obtenu deux victoires et deux matchs nuls.

Le 4 décembre dernier, l'équipe de basket 3 contre 3 a disputé la phase finale du championnat départemental. Sur les 5 équipes en lice, elle a remporté avec brio la deuxième place et s'est ainsi qualifiée pour les finales académiques en janvier prochain.
Compétitions de basket : nos élèves sont aussi bons sur le terrain qu'en cours.



- *Compétitions de futsal*

L' A.S. Futsal quant à elle, avait une compétition « district des lycées pros » à Chevilly Larue où nos élèves ont remporté leurs 3 matchs, se qualifiant ainsi pour la phase départementale.

1.4.3 . La prévention : Projet TABADO : arrêt du tabac chez les jeunes



Le Directeur et son équipe ont décidé de mettre en place le projet TABADO dont l'objectif est de promouvoir l'accompagnement à l'arrêt du tabac chez les jeunes apprentis et élèves.

Nous savons combien il peut être difficile d'arrêter de fumer. C'est la raison pour laquelle un professionnel de santé est intervenu auprès d'eux et les a accompagnés dans leur parcours.

Des séances individuelles et collectives avec un tabacologue ont également été programmées dans les semaines à venir.

1.4.4 . L'orientation

- *Forum des métiers 2019*

Le forum des métiers du Lycée professionnel Robert Keller s'est déroulé le jeudi 17 janvier. Comme chaque année, les élèves ont pu se renseigner auprès de professionnels de différents secteurs professionnels sur les possibilités d'emploi qui s'offrent à eux.



- *"Je filme le métier qui me plaît - Parcours Avenir"*

Dans le cadre du concours 2019 « Je filme le métier qui me plaît – Parcours Avenir » bénéficiant du haut patronage du Ministère de l'Éducation Nationale, du Ministère du Travail, et du Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, nos élèves de 3ème Préparatoire aux Voies Professionnelles ont réalisé des courts-métrages présentant deux grands secteurs professionnels : la santé et l'audiovisuel.

Ce projet artistique est valorisé dans le parcours scolaire des élèves à travers le module « Enseignements Pratiques Interdisciplinaires (E.P.I.) », avec pour objectif de construire et d'approfondir des connaissances et compétences grâce à une réalisation concrète collective.

<https://vimeo.com/325382451>

<https://vimeo.com/325382475>

1.4.5 . La solidarité

- *Grand loto et tombola du lycée*

Les internes ont organisé au sein de l'amphithéâtre du Foyer de Cachan un grand loto et une tombola en présence de lycéens et de l'ensemble du personnel. Cela avait pour objectif de récolter des fonds pour aider à financer le séjour humanitaire organisé au Bénin pour la filière Soins à la personne.

- *Don du sang : Un geste qui compte vraiment.*

La collecte du Don du sang s'est tenue au gymnase du lycée le 19 mars 2019. 46 nouveaux donateurs ont pu participer à cette belle opération.

- *Téléthon 2019 : Pédaler pour la bonne cause*

Cette année, nous nous sommes associés à la belle aventure du Téléthon.

A cette occasion, deux vélos d'intérieur ont été installés dans le hall du bâtiment principal vendredi 6 décembre de 8 heures à 20 heures.

Les élèves, l'ensemble du personnel et exceptionnellement les Cachanais ont pu y participer moyennant 1 euro pour chaque kilomètre parcouru.

Cette initiative a été couronnée de succès. Une somme de 600 euros a été reversée à l'association AFM Téléthon



1.5 La pédagogie

- *Journée d'intégration et rentrée de septembre 2019*

Une journée d'intégration destinée aux nouveaux arrivants (3^{ème} Prépa Métiers, les premières années de CAP et les secondes professionnelles) a été organisée avec comme objectifs :

- se familiariser avec l'environnement du lycée et de son personnel ;
- se rencontrer à travers des jeux et ateliers.

- *Atelier théâtre*

Cette année, le lycée professionnel Robert Keller a mis en place pour les élèves de 3ème prépa-Métiers des ateliers « Théâtre ».

Les élèves sont répartis par groupe de travail et participent à divers exercices d'expression et d'aisance orale, au rythme d'une séance par mois.

Ils sont dirigés par Magali LERIS – Metteur en Scène, en partenariat avec le Théâtre municipal « Jacques CARAT » de Cachan.

- *Remise des grades 2019 : Un grand jour pour nos lycéens de la filière des Métiers de la Sécurité.*

La remise des grades des 1ère et Terminale Métiers de la sécurité s'est tenue le jeudi 11 avril au sein du lycée afin de récompenser les élèves pour leur travail. Les parents d'élèves étaient conviés à cette cérémonie.



- *Rencontre, le 15 Octobre 2019 avec Kevin Desveaux, pompier grièvement blessé lors de l'attentat du 13 Novembre 2015 au Bataclan.*

Pendant plus d'une heure, dans une salle comble et sous les yeux admiratifs des 130 élèves de la filière Métiers de Sécurité, il livra sans aucun tabou le déroulement de cette soirée qui a marqué sa vie à jamais.

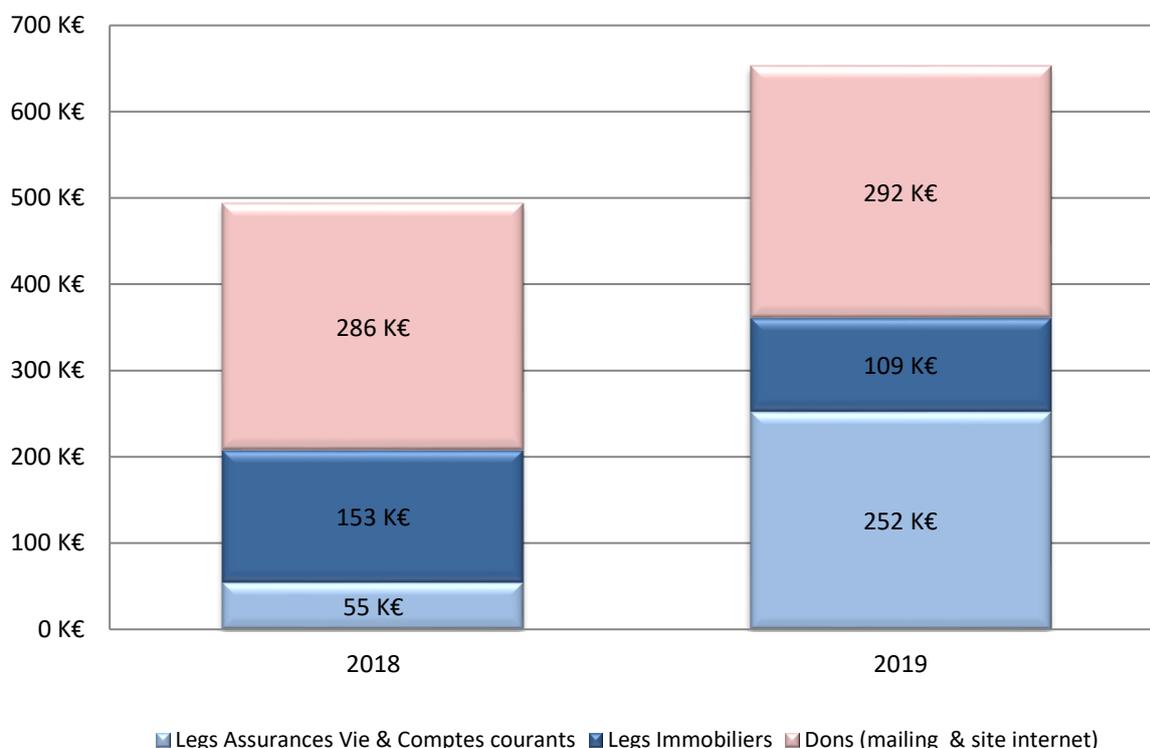
Nos élèves en sont tous ressortis motivés plus que jamais à l'idée de s'engager dans différents métiers de la sécurité, de la sûreté et de l'ordre public, de la protection des personnes, des biens et de l'environnement.

- *Sortie pédagogique : à la Maison du conte*

Mercredi 4 décembre, les classes de seconde Electrotechnique et Métiers de la sécurité se sont rendues à la Maison du conte à Chevilly Larue dans le cadre de leur Projet artistique et culture (PAC). Les élèves ont assisté à un spectacle d'Ariane Pawin, une conteuse professionnelle.

Les ressources de la Solidarité pour l'année 2019 proviennent des dons et des legs.

Evolution des produits de la solidarité 2018-2019



1. Les legs

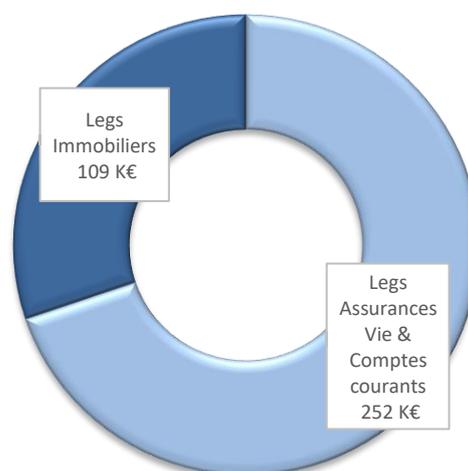
Au cours de l'année 2019, le Foyer de Cachan a encaissé dix legs, soit deux fois plus que l'année précédente, pour la somme de 361K€, soit une hausse de 153K€.

Les legs sont difficilement prévisibles d'une année sur l'autre. Nous savons cependant que l'année 2020 sera de bon augure pour notre Association du fait de la finalisation de la vente de certains biens immobiliers.

Les legs sont primordiaux et permettent à notre établissement de proposer la mise en place de projets pédagogiques et éducatifs pour nos élèves. Ils sont affectés

dans leur globalité à l'entretien et l'éducation des jeunes accueillis par le Foyer de Cachan.

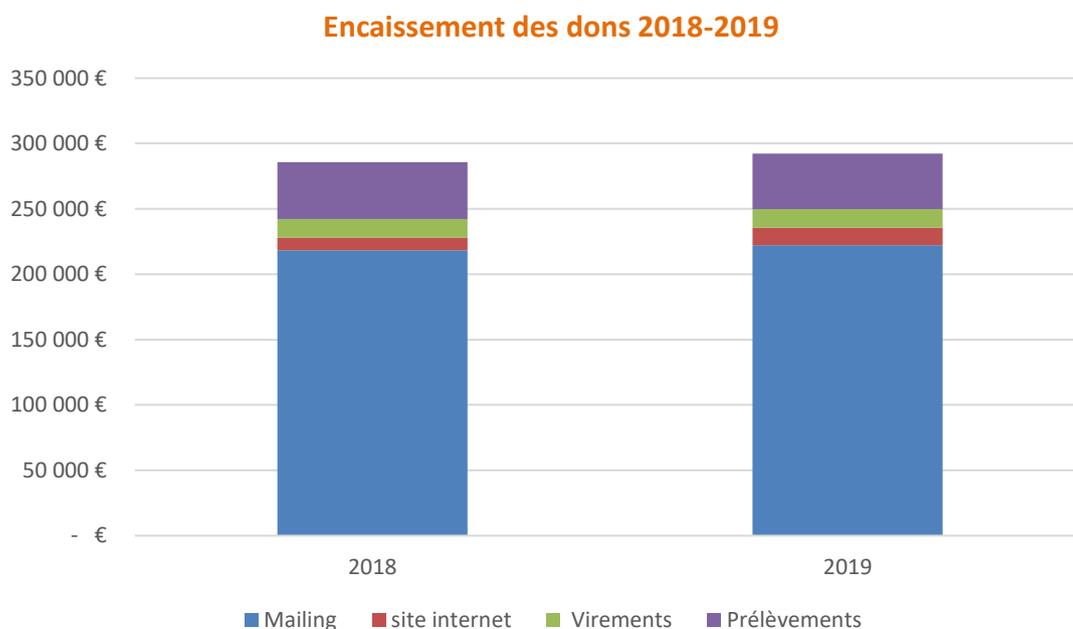
Répartitions des legs, année 2019



2. Les évènements de l'année

Cette année, malgré la baisse constante de la base des donateurs, les dons ont connu une légère augmentation.

Nous avons encaissé la somme de 292K€ en 2019 contre 287K€ en 2018, soit une augmentation de 5K€.



Cette année, il a été décidé d'envoyer 2 mailings supplémentaires, en plus de cinq habituels :

- Un mailing à destination d'anciens postiers à la retraite : cela nous a permis d'enrichir notre base par 246 donateurs et de récolter la somme de 11 312€,
- Un mailing à destination donateurs inactifs depuis plus de 3 années : nous sommes parvenus à réactiver plus de 150 donateurs
- Les dons par virement et prélèvement sont stables.
- Les dons perçus par le biais du site internet ont connu une hausse de 4K€.

Nous tenons à remercier très sincèrement nos donateurs et légataires pour leur générosité et leur fidélité.

3. Les travaux 2019

3.1. Travaux d'été

3.1.1. Réfection et mise en accessibilité des toilettes de la cour et du gymnase

Nous avons profité des congés d'été et de l'absence des élèves pour procéder à la réfection et mise aux normes d'accessibilité des toilettes de la cour et du gymnase.



3.1.2. Installation d'îlots informatiques pour les filières commerce



Nous avons procédé à l'installation d'îlots centraux dans les salles de la filière commerce dans le but de créer des espaces de travail en accord avec les méthodes d'apprentissages pratiquées dans l'établissement. Les maîtres mots sont l'interaction et la cohésion entre les élèves.

3.1.3. Rénovation des locaux de la vie éducative



3.2. Travaux d'hiver

Il est de rigueur de procéder à un entretien régulier des bâtiments de notre site. Aussi, cet hiver, nous avons entrepris des travaux de rénovation de toitures de certains bâtiments. Ces travaux nous ont été possibles en partie grâce à des subventions que nous ont attribuées la Région et le CCUES d'Orange. Nous les remercions particulièrement.

3.2.1. Etanchéité des toitures



Toit terrasse salle polyvalente



Toiture Zinc Amphithéâtre

1. Informations sur la situation de l'association

Cette année encore, le Foyer de Cachan a poursuivi sa politique financière de maîtrise des dépenses engagées afin d'anticiper les diminutions prévisibles de subventions et dons.

Les événements marquants de l'année 2019 sont :

- L'ouverture du CAP Accompagnant éducatif petite enfance et la montée pédagogique du CAP Agent de sécurité, avec la classe de terminale qui ont entraîné une hausse du nombre d'élèves ;
- Les travaux et notamment la mise aux normes PMR des toilettes et l'étanchéité des toitures.

De plus, la Direction et le Conseil d'Administration maintiennent l'engagement de leurs actions en lien avec l'objet social de l'Association

- Séjours scolaires en France et à l'étranger pour toutes les classes de première,
- Journée d'intégration pour les classes de seconde et de troisième prépa-pro,
- Activités périscolaires pour les élèves internes (théâtre, musique, fitness, double dutch, boxe...).

Le bilan de l'exercice 2019 fait apparaître un résultat déficitaire de 153K€.

2. Les états financiers

2.1. Le compte de résultat

2.1.1. Les produits

PRODUITS (en K€)	2019	2018	Variation	
			en K€	en %
EXPLOITATION	3 662,67	3 595,45	67,22	1,87%
· Dons	292,36	285,68	6,68	2,34%
· Contributions des familles	1 159,51	1 041,73	117,78	11,31%
· Subventions	1 717,00	1 696,67	20,33	1,20%
· Reprises & transfert de charges	238,98	320,23	-81,25	-25,37%
· Opérations extérieurs	254,82	251,14	3,68	1,47%
FINANCIERS	68,80	72,89	-4,10	-5,62%
EXCEPTIONNELS	361,62	209,06	152,56	72,97%
· Legs	361,52	208,08	153,44	73,74%
· Autres	0,10	0,99	-0,89	-89,80%
			0	
PRODUITS COMPTABILISES	4 093,09	3 877,41	215,68	5,56%
AIDE EN NATURE	332,00	331,00	1,00	0,30%
TOTAL	4 425,09	4 208,41	216,68	5,15%

Les produits d'exploitation

Sur l'année 2019, et dans le prolongement de sa lancée 2018, les recettes d'exploitation ont connu une hausse de 6%, passant ainsi de 3 595K€ à 3 811K€.

- Dons

Les dons ont connu une augmentation de 2,34% sur l'année 2019, soit 6,68K€. C'est la première fois depuis 3 ans (hors dons exceptionnels) que le Foyer de Cachan enregistre une augmentation.

- Contribution des familles

On constate une hausse de la contribution des familles de 118K€, soit 11,31% en 2019. Avec l'ouverture du CAP Accompagnant éducatif petite enfance et la montée pédagogique du CAP Agent de sécurité en septembre 2019, le nombre d'élèves continue de progresser et connaît cette année son effectif le plus important depuis l'ouverture de l'établissement en 1923.

- Subventions

Les subventions sont relativement stables.

- Les subventions de l'Etat et de la Région Ile-de-France continuent de progresser proportionnellement au nombre d'élèves, soit une augmentation de 104K€.
- Nos partenaires historiques continuent leur action envers notre Association :
 - Pour La Poste, une subvention de fonctionnement stable de 205K€ à laquelle s'ajoute une subvention de projet augmentée de 30K€ par rapport à 2018, soit un versement de 60K€. La subvention accordée pour la réduction des loyers des enfants de postiers accueillis au sein de la résidence étudiante Jacques Restignat est identique à celle de 2018.
 - Pour Orange, une subvention stable de 326K€. Pour l'année 2019 Orange nous a attribué une subvention d'investissement exceptionnelle de 150K€ pour financer des travaux.
- La subvention versée au titre de la Taxe d'Apprentissage par les entreprises a diminué de 30K€ entre 2019 et 2018. Nous remercions les entreprises qui ont choisi de nous faire confiance et nous permettent ainsi de mettre en place de nombreux projets pédagogiques pour nos élèves.
- En ce qui concerne les subventions diverses, nous connaissons une hausse de 11K€ qui se justifie par la subvention exceptionnelle versée par le fonds de dotation Apprendre Réussir de 24K€ qui a compensé la perte de la subvention Formaposte.

Les produits financiers

Les produits financiers proviennent principalement des revenus des comptes courants sur :

- la SCI F.D.C du Loing
- la SASU F.D.C SEREC
- la SASU InFDC
- la SCI F.D.C. Wilson

Sur l'année 2019, ils poursuivent leur diminution (-4K€) conséquence du remboursement de sa dette par la SCI FDC du Loing.

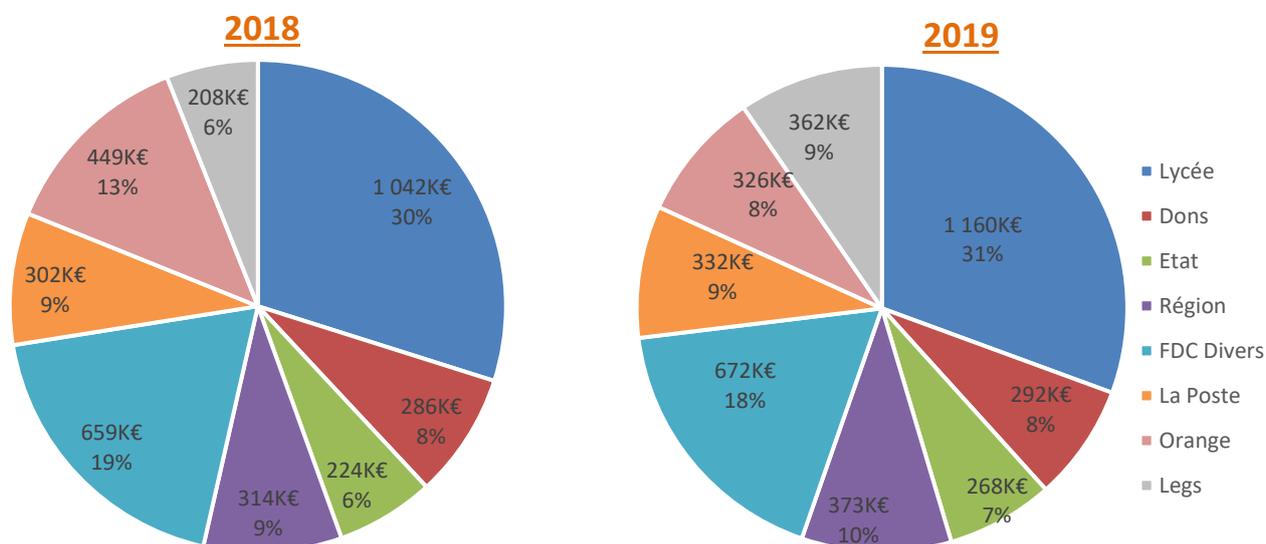
Les produits exceptionnels

Les legs ont connu une hausse de 74%, passant de 208K€ à 362K€.

Aide en nature

Cela concerne le personnel mis à disposition par La Poste.

Evolution des ressources par origine 2018/2019



2.1.2. Les charges

CHARGES en K€	2019	2018	Variation	
			en K€	en %
EXPLOITATION	4 164,52	4 190,07	- 25,54	-0,61%
·Achats	42,10	68,41	- 26,31	-38,46%
·Autres achats et charges externes	1 768,58	1 661,30	107,28	6,46%
·Impôts et taxes	354,47	365,16	- 10,69	-2,93%
·Personnel	1 293,51	1 341,98	- 48,47	-3,61%
·Dotation amorts et provisions	604,37	644,70	- 40,33	-6,26%
·Autres charges	101,51	108,53	- 7,01	-6,46%
FINANCIERES	8,24	10,04	- 1,80	-17,91%
EXCEPTIONNELLES	73,63	81,26	- 7,63	-9,39%
CHARGES COMPTABILISEES	4 246,40	4 281,37	- 34,97	-0,82%
AIDE EN NATURE				
TOTAL	4 246,40	4 281,37	- 34,97	-0,82%

Charges d'exploitation

Malgré l'augmentation significative du nombre d'élèves qui engendre par nature des achats supplémentaires et malgré l'entretien du parc dont les dépenses sont pour une bonne partie incompressibles, les dépenses d'exploitation se stabilisent.

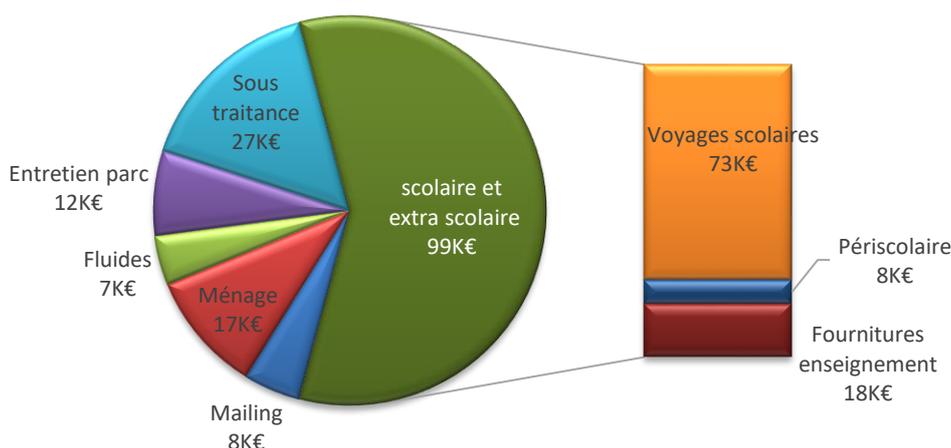
- Achats

Les achats, principalement de livres et manuels scolaires, ont connu une baisse de 38,46% qui traduit la volonté du lycée de passer au numérique et ainsi limiter les supports papiers.

- Autres achats et services extérieurs

L'augmentation des autres achats et services extérieurs fait référence principalement à des dépenses liées aux activités du lycée et internat (+150K€). Celles-ci sont atténuées par la maîtrise des coûts liés aux fonctions supports (-62K€).

Hausse des achats et services extérieurs +170K€



- à l'accroissement de l'activité du lycée et de l'internat +99K€ :
 - Voyages scolaires +73K€,
 - Activités périscolaires + 8K€,
 - Fournitures enseignements +18K€ qui est compensée par la baisse des achats de livres scolaires,
- L'entretien du parc et des bâtiments : +39K€
 - Sous traitance +27K€ l'équipe technique dont une partie de l'activité a été externalisée,
 - Entretien du parc +12K€,
- Mailings +8K€, diffusion des mailings à une base de donateurs élargie
- Fluides +7K€,

Les postes qui ont diminué sont principalement liés aux services supports -62K€ :

- Honoraire des conseils : commissaires aux comptes et avocats(-25K€),
- Frais de publicité -27K€,
- Gardiennage -10K€

D'une manière générale, les autres achats et services extérieurs ont connu une hausse de 107K€, soit 6,46%.

- Frais de personnel

Les frais de personnel sont passés de 1 342K€ à 1 294K€, soit une baisse de 48K€. Celle-ci s'explique principalement par la baisse de la masse salariale (-81K€) partiellement compensée par le départ négocié de deux salariés (+38K€).

- Autres charges

Les autres charges continuent de baisser, passant de 108K€ à 102K€. Depuis deux ans le taux de recouvrement des créances des familles est à la hausse (98%), et par ailleurs les pertes sur créances irrécouvrables diminuent.

Charges Financières

Ce sont les intérêts de l'emprunt contracté en 2016 auprès de la Banque Postale, pour des travaux sur des bâtiments du lycée.

Charges exceptionnelles

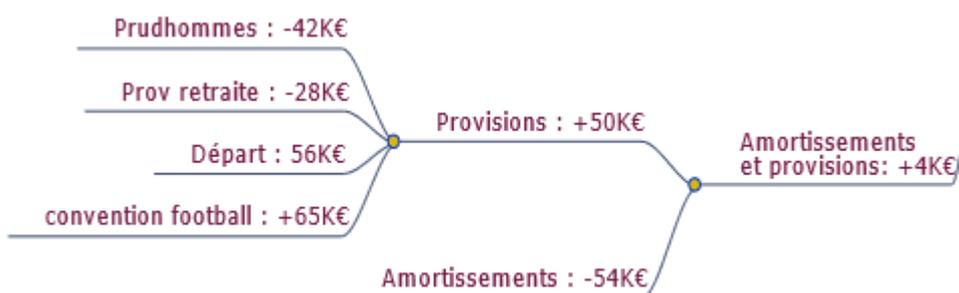
Les charges exceptionnelles de 73K€ correspondant à la sortie de nos immobilisations du bâtiment J (anciennement internat féminin).



Charges et produits calculés (pas d'incidence sur la trésorerie et n'entraînant pas de sortie de fonds)

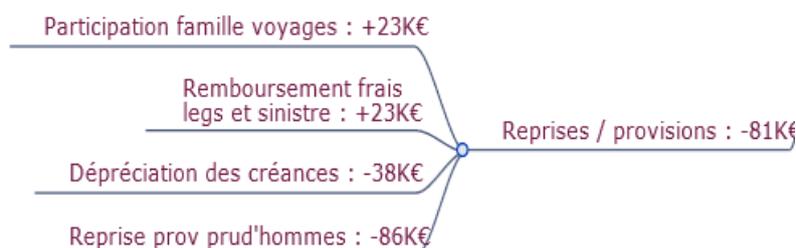
Sur l'année 2019, il n'y a eu aucun mouvement sur les litiges prud'hommes, par conséquent, aucune dotation ni reprise sur provision.

Variation des charges calculées



La variation des produits calculés contribue largement cette année à la baisse des produits d'exploitation -81K€.

Variation des produits calculés



Les soldes intermédiaires de gestion

Evolution des soldes intermédiaires de gestion de 2017 à 2019



2.2. Le Bilan

Le bilan de l'association

	2019	2018		2019	2018
I - ACTIF IMMOBILISE			I - CAPITAUX PROPRES		
. Immobilisations incorporelles	0	0	. Capital	5 309 576	5 309 576
. Immobilisations corporelles	2 520 849	2 631 816	. Reserves	2 544 732	2 544 732
. Immobilisations financières	44 970	44 970	. Report à nouveau	-1 510 359	-1 106 398
. Autres immobilisations financières	2 672	1 172	. Résultat	-153 644	-403 961
TOTAL I	2 568 491	2 677 958	. Subventions d'investissement	564 237	276 350
			TOTAL I	6 754 542	6 620 299
			II - AUTRES FONDS PROPRES		
II - ACTIFS CIRCULANT			III - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	201 423	208 986
. Stock et en cours	27 504	31 788	TOTAL II ET III	201 423	208 986
. Avances et acomptes	22 557	32 069	IV - DETTES		
. Créances clients et cptes rattachés	212 644	195 729	. Emprunts et dettes auprès des ets de crédit	421 867	527 424
. Autres créances	3 589 030	3 488 126	. Emprunts et dettes financières diverses	80	80
. Valeurs mobilières de placement	0	0	. Avances et acomptes reçus	8 955	18 218
. Disponibilités	1 516 913	1 531 142	. Dettes fournisseurs et comptes rattachés	397 934	433 425
COMPTE DE REGULATION			. Dettes fiscales et sociales	186 150	215 322
. Charges constatées d'avance	63 244	91 768	. Dettes sur Immobilisations	0	0
TOTAL II	5 431 892	5 370 622	. Autres dettes	8 478	8 166
			COMPTE DE REGULARISATION		
			. Produits constatés d'avance	20 954	16 660
			TOTAL IV	1 044 418	1 219 295
III- Charges à répartir			V - Ecart de conversion passif		
- Ecart de conversion actif					
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	8 000 383	8 048 580	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	8 000 383	8 048 580



Le début de l'année 2020 est marqué par le contexte du Coronavirus (COVID-19) qui impacte le Foyer de Cachan pour une durée que nous ne sommes pas en mesure d'apprécier à ce stade. Notre analyse de la situation à date ne remet pas en cause la valeur de nos actifs et passifs.

